

RESEAU SAGNE MIDI-PYRENEES - TARN : PROGRAMME 2007-2008



Rapport d'activité 2008

Sommaire

RAPPEL DES OBJECTIFS ET AXES DE TRAVAIL.....	5
ANALYSE DE LA SITUATION DE DEPART :	5
OBJECTIFS 2007-2008 :	5
QUATRE AXES DE TRAVAIL.....	5
BILAN DES ACTIONS MENEES AU REGARD DES OBJECTIFS	6
OBJECTIF A : DEVELOPPEMENT DE LA NOTORIETE DU RESEAU SAGNE	6
Axe 1 : animation et partenariat.....	6
Axe 2 : Communication	7
OBJECTIF B : ETENDRE LA SURFACE EN CONVENTION.....	10
Axe 3 : accompagnement technique des gestionnaires – animation du Réseau	10
Axe 4 coordination du programme.....	16
OBJECTIF C : MOBILISER LES GESTIONNAIRES DANS RHIZOBIOME	17
Axe3 : Animation du Réseau des Adhérents.....	17
Axe2 : Communication	17
Axe 4 : Coordination	17
BILAN QUALITATIF DES MISSIONS REMPLIES	18
ETAT FINANCIER 2008	19
BILAN CRITIQUE DE LA PERIODE 2007 - 2008.....	21
LES AVANCEES	21
LES ACTIONS PEU DEVELOPPEES	21
LES POINTS A DEVELOPPER.....	22
PROPOSITIONS D' ORIENTATIONS POUR 2009-2010.....	23
ANNEXES.....	25
ARBORESCENCE DU CD-ROM : DONNEES TECHNIQUES	25
ARTICLES DE PRESSE	25
ECOLE DES SAGNES - DOCUMENTS DE COMMUNICATION	25
24 ET 28 MAI 2008 JOURNEE NATURE.....	25
LETTRES DE LIAISON.....	25

RAPPEL DES OBJECTIFS ET AXES DE TRAVAIL

Analyse de la situation de départ :

- un dispositif trop discret, un besoin d'implantation plus territoriale
- une nécessité d'élargir le périmètre et de s'ouvrir sur de nouveaux territoires et de nouvelles zones humides
- un réseau de gestionnaires à faire vivre

Objectifs 2007-2008 :

- A) être connus, reconnus et sollicités par les acteurs collectifs
 - o faire connaître et reconnaître le Réseau SAGNE
 - o développer des actions communes avec d'autres acteurs collectifs
- B) étendre la surface en convention
 - o 100 ha supplémentaires en convention
 - o élargir le territoire sur la plaine
- C) mobiliser plus de gestionnaires dans Rhizobiôme
 - o impliquer les gestionnaires dans la gestion du Réseau SAGNE

Quatre axes de travail

- axe 1 : missions d'animation territoriale et partenariat
 - o travailler avec de nouveaux acteurs du département
 - o développer de façon systématique les relations avec les collectivités territoriales
- axe 2 : missions de communication
 - o concevoir et diffuser des supports de communication pour se faire connaître
 - o organiser des manifestations
 - o animer des réunions d'information
- axe 3 : mission d'accompagnement technique et d'animation du Réseau : répondre aux attentes des gestionnaires
 - o diagnostic et plan de gestion
 - o animation du réseau des adhérents pour
 - mieux répondre à leurs attentes
 - les mobiliser dans Rhizobiôme
- axe 4 : mission transversale de coordination et d'animation de l'ensemble

BILAN DES ACTIONS MENEES AU REGARD DES OBJECTIFS

L'année 2008, au regard des nouveaux objectifs, doit être appréhendée comme l'année 2 d'une nouvelle phase de développement du Réseau SAGNE.

Après une première phase d'installation des outils et partenariats, l'année 2008 débute une phase de développement du programme Réseau SAGNE avec une visibilité et une notoriété renforcée.

L'année 2008 s'est articulée autour de deux axes forts :

- sur le volet d'animation générale du programme (volet 1) et de communication:
 - o organisation de ***l'Ecole des Sagnes***, temps fort de développement de la notoriété du Réseau SAGNE et de la valorisation auprès de la population tarnaise et de ses élus des actions en faveur des zones humides
 - o renforcement du réseau des adhérents
 - o renforcement de la visibilité du Réseau SAGNE au travers de plusieurs actions de communication grand public (Journées Nature, salon...) visant à faire connaître le Réseau SAGNE des acteurs à la fois publics et privés
 - o le renforcement du partenariat avec les collectivités territoriales, notamment les syndicats de rivières, de plus en plus demandeurs d'assistance sur le volet « zones humides », thématique nouvelle et stratégique pour ces collectivités.
- sur le volet technique (volet 2), appui aux gestionnaires et aux collectivités :
 - o développement du service d'accompagnement des gestionnaires tel qu'il existe et se déroule depuis plusieurs années, avec pour évolution notable, la demande de plus en plus importantes de particuliers non agriculteurs en zone de plaine.
 - o développement de l'accompagnement de collectivités sur les nouveaux territoires : au delà du contact lié à l'animation générale du dispositif, des actions pratiques sont développées en partenariat avec les collectivités des nouveaux territoires.

Objectif A : Développement de la notoriété du Réseau SAGNE

AXE 1 : ANIMATION ET PARTENARIAT

L'année 2008 voit se renforcer les relations partenariales avec :

- l'Institution Départementale qui devient un interlocuteur privilégié pour le Réseau SAGNE et contribuera à la journée « Ecole des sagnes » du 12 Février 2008, manifestant ainsi son soutien politique à l'action.
L'étude d'un partenariat plus poussé sur 2009-2010 est en cours pour une participation active de la collectivité départementale à l'action Réseau SAGNE. Des discussions sont en cours.
- les organismes socioprofessionnels, tels l'ATASEA ou la Fédération des Chasseurs du Tarn qui participeront toutes deux à la table ronde de la journée Ecole des Sagnes.
- quelques communes de plaine comme de montagne, sollicitant le Réseau SAGNE pour informer le public sur l'enjeu des zones humides (Lisle sur Tarn, Le Fraysse), ou pour étudier plus précisément leur territoire (Rouairoux, Le Séquestre).
- le Parc Naturel Régional du Haut-Languedoc qui, grâce à une heureuse collaboration entre techniciens, devient un véritable partenaire qui alerte le Réseau SAGNE en cas de risque de

destruction de zones humides, et permet la mise en œuvre d'actions de médiation permettant de trouver des solutions alternatives permettant la sauvegarde des sites et leur utilisation durable.

- Des institutions voisines : le Conseil Général de l'Aude est particulièrement intéressé par la démarche Réseau SAGNE et cherche à développer sur le versant Sud de la Montagne Noire, un dispositif d'assistance technique sur le modèle du Réseau SAGNE Tarn. Ce rapprochement a permis, notamment sur la Montagne Noire d'éviter des destructions de zones humides par alerte suite à des projets de travaux de maîtres d'ouvrages audois impactant des zones humides à cheval sur Tarn et Aude.

AXE 2 : COMMUNICATION

L'Ecole des Sagnes

Mardi 12 Février 2008, la manifestation Ecole des Sagnes a réuni 200 personnes, élus et citoyens du Tarn pour échanger sur le thème « Les zones humides à votre service ».

Une table ronde animée par Denis CHEISSOUX de France Inter a permis à divers spécialistes de présenter les services rendus par les zones humides.

Une conférence de Frédéric DENHEZ sur le thème : « La Nature combien ça coûte ? » a clôturé la soirée, permettant d'élargir le débat sur l'approche économique des services rendus par les milieux naturels à la collectivité.

Voir Photos et Revue de presse en annexe

Cet événement a permis de faire avancer la cause des zones humides pour plusieurs raisons :

- les gestionnaires de sites adhérents du Réseau SAGNE sont venus témoigner devant les élus et citoyens réunis de leur engagement individuel au profit de la collectivité. Le Réseau SAGNE a montré, grâce à ces témoignages, un visage bien réel, beaucoup plus puissant en termes de communication que tous les chiffres que l'on peut habituellement présenter. Le dialogue entre les gestionnaires et les participants en a été d'une très grande richesse.
- La venue autour de la table ronde de scientifiques et d'acteurs des zones humides extérieurs au Tarn et même à la région Midi-Pyrénées, a permis de prendre du recul et de mesurer en quoi le Réseau SAGNE est une expérience exemplaire et originale.
- Le regard porté par des spécialistes de la question environnementale comme Denis CHEISSOUX a permis de mettre en perspective l'expérience Réseau SAGNE au regard de ce qui se passe en France, et de montrer son caractère ô combien innovant.

Tous ces éléments ont été autant d'arguments de persuasion des élus et autres participants sur l'enjeu « zones humides », qui a aussi pour intérêt d'être particulièrement pédagogique et d'amener élus et citoyens à réfléchir sur la place de la Nature dans nos sociétés modernes. C'est en cela que l'on peut parler d'Ecole .



Le salon Biocybèle : 11 et 12 Mai 2008

Dimanche 11 et lundi 12 Mai, à l'occasion du salon Biocybèle à Gaillac, Rhizobiôme a présenté au grand public les services du Réseau SAGNE, afin de faire connaître le dispositif à un public tarnais varié et réceptif.



Les animations 2008

- **le 24 mai 2008** sur la commune d'Anglès : animation découverte des zones humides et du patrimoine bâti autour de l'eau : rigoles, béals, moulin... à l'occasion des Journées Nature de Midi-Pyrénées. Cette journée a réuni une trentaine de personnes.

Cela a été l'occasion de présenter à la fois la richesse des zones humides et la démarche originale des personnes adhérentes au Réseau SAGNE



- **le 28 Mai 2008**, sur la commune de Murat : animation découverte de la tourbière de la Salesse, en forêt domaniale avec les agents de l'ONF. Tourbière restaurée par le bouchage des drains et la remise en pâture par des bestiaux rustiques. Animation inscrite dans le cadre des Journées Nature de Midi-Pyrénées, et qui a réuni une vingtaine de personnes.



La lettre de liaison

- édition de 4 lettres de liaison diffusées sous format papier aux adhérents du Réseau SAGNE et partenaires du programme, et par courriel à près de 200 abonnés.
 - o Edition du mois de Mars
 - o Edition spéciale Ecole des Sagnes
 - o Edition de Juin
 - o Edition de Septembre
 - o Une édition prévue en Décembre

Parutions dans la presse

En 2008, les articles suivants sont parus (cf. copies en annexe):

- **La Dépêche du Midi** – 23 Janvier 2008 –« Et si on se penchait sur les zones humides»
- **La Dépêche du Midi** – 9 Février 2008 –« Denis Cheissoux anime un débat sur les sagnes»
- **La Dépêche du Midi** – 19 Février 2008 –« Un colloque très suivi avec Denis Cheissoux»
- **Le Paysan tarnais** – 12 Février 2008 –« L'école des sagnes enseigne les zones humides aux élus et aux citoyens»
- **Le Tarn Libre** – 12 Février 2008 –« Un colloque sur les zones humides d'envergure nationale»
- **Zones humides Infos** – Avril 2008 –« Rhizobiôme, une coopérative au service des zones humides»
- **Au fil des mares ...** – été 2008 – « Le Réseau SAGNE : la coopération au service des zones humides »
- **France Inter** – 14 Juin 2008 – Participation à l'émission « CO² Mon Amour » de Denis CHEISSOUX , en présence d'Eric ORSENNA, émission consacrée au thème de l'Eau et réalisée en direct de Toulouse à l'occasion du Marathon des mots. Présentation de la démarche originale du Réseau SAGNE en faveur des zones humides.

Objectif B : Etendre la surface en convention

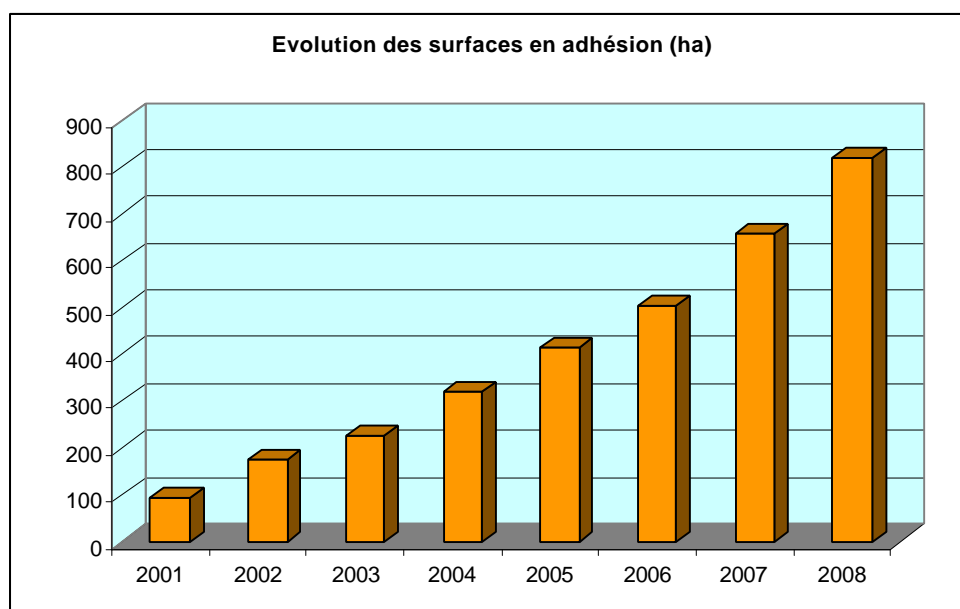
AXE 3 : ACCOMPAGNEMENT TECHNIQUE DES GESTIONNAIRES – ANIMATION DU RESEAU

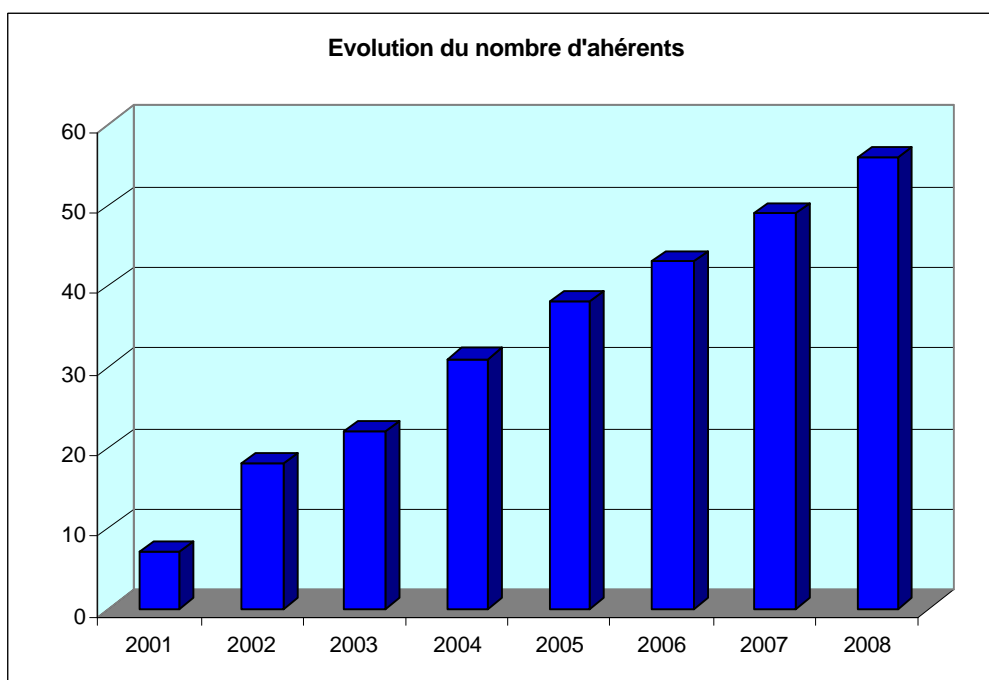
Diagnosics initiaux, et conventions d'adhésion

25,19 % des surfaces de zones tourbeuses actuellement connues dans le Tarn bénéficie d'une adhésion au Réseau SAGNE. (près de 12.08 % pour la région Midi-Pyrénées) Chiffre issu de l'inventaire des zones humides actualisés au 30/10/2008

Situation au 30/10/2008 :

	Année 2008	Année 2007	variation 2007/2008	Année 2006	Année 2005	Année 2004	Année 2003	Année 2002	Année 2001
Nb adhérents	56	49	14,29%	43	38	31	22	18	7
Nb tourbières concernées	177	146	21,23%	113	91	71	36	28	13
Nb d'îlots de gestion	217	179	21,23%	146	117	89	55	44	
Nb nouvelles tourbières (inconnues dans l'inventaire 1999)	56	38	47,37%	14	46	34	22	13	4
surface de zones tourbeuses sous convention d'adhésion au 31/08	774,35	612,2	26,49%	458,88	366,65	273,6	182,8	175,8	92
Surface totale "Réseau SAGNE" consolidation avec les sites ENMP	819,35	657,2	24,67%	503,88	411,65	318,6	225,8		





répartition par département :

	Tarn	Hérault	Aude	Aveyron	Lot	Ariège	Hautes-Pyrénées	Haute-Garonne	TOTAL
Nb Adhérents en 2007	33	2		5	1	3	3	1	48
Nb Adhérents en 2008	41	2		5	1	3	3	1	56
Nb de tourbières concernées en 2008	18	21							39
Surfaces de tourbières connues (inv life 98)	625	631		2223	167	649	657	140	5092
Surfaces totales de tourbières connues	2099	667	85	2355	171	663	601	140	6781
Surfaces total adhérent 2008	485,64	171,7	20,19	34,64	6,12	16,06	39	1	774,35
Surfaces ENMP	43						2		45
TOTAL	528,64	171,7	20,19	34,64	6,12	16,06	41	1	819,35

Cette année, 11 gestionnaires ont été identifiés :

- Mme Cornella
- M. Valette
- M. Escande
- Mme Damiano
- M. Aliès
- Mme Alquier
- M. Montois
- M. Poirson
- Mairie du Séquestre
- Mairie de le Frayssé
- Contacts à l'occasion de la quinzaine de l'économie sociale et solidaire

Parmi tous ces gestionnaires, 8 sont déjà adhérents au Réseau SAGNE.

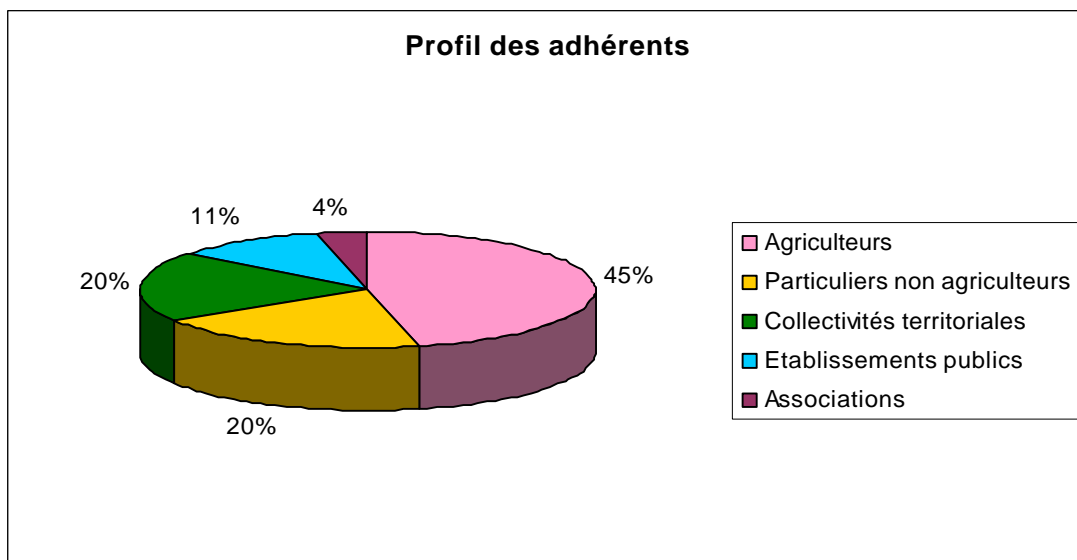
Parmi ces nouveaux adhérents :

- deux nouveaux gestionnaires sur des territoires nouveaux, en plaine :
 - o un sur la commune de Puylaurens
 - o un sur la commune de Roquevidal

Un gestionnaire, adhérent du Réseau SAGNE depuis 2002, a arrêté son activité agricole en début d'année 2008. Les zones humides qu'il gérait ont été vendues ou rendues à leur propriétaire. Il n'est donc plus adhérent du Réseau SAGNE

Par ailleurs les demandes de conseil sur la plaine commencent à arriver suite aux différentes manifestations grand public organisées. Elles concernent des gestionnaires de type « particuliers non agriculteurs » et devraient se développer dès 2009.

Profil des adhérents



La catégorie des « agriculteurs » régresse, au profit de celle des « particuliers non agriculteurs ». Pour les autres catégories, pas de changement depuis 2007.

Amélioration des connaissances :

Inventaire des sites - Campagne 2008 :

- 57 nouveaux sites ont été recensés pour une surface de 62,52 hectares.

Traitement des données

- Traitement des données collectées sur le territoire du Cérrou et de la Vère :
 - saisie en base de données
 - traitement SIG
- Maintenance de la base de données zones humides et de la base de données Réseau SAGNE
- Transfert de la base de données zones humides au format du tronc commun de l'IFEN pour le pôle départemental zones humides (Conseil Général du Tarn)

Etat de la base de données des sites :

Au 30/10/2008, la base de données compte **1013 sites** pour **6 781,32 ha**.

Si l'on exclut les sites de l'Aude et de l'Hérault, la base compte 915 sites pour 6 029,64 ha.

Pour mémoire, la base de données est issue à l'origine, de l'inventaire *Life* « Tourbières de Midi-Pyrénées », qui comptait en 1999 : 468 sites et 5 092 ha.

En 8 années de fonctionnement du Réseau SAGNE, la base de données s'est enrichie de **545 sites** nouveaux (progression de 116%) et de **1 689,32 ha** de zones tourbeuses (progression de : 33,18%).

La description des sites s'affine de plus en plus (cartographie plus précise se limitant strictement au terrain en nature de zone humide), d'où une progression des surfaces connues qui n'est pas proportionnelle au nombre de sites décrits.

Formation - sensibilisation

12 journées de formation rassemblant 88 personnes :

- Journées d'accompagnement de la préparation du colloque de l'Agence de l'eau Adour – Garonne
- Journée de préparation avec l'ONEMA pour le stage « restauration de zones tourbeuses » (18 mars 2008, 3 personnes) :
 - o travail en salle et TP sur le terrain
- Journée de formation auprès des agents de la DDAF et de la MISE de l'Hérault sur la connaissance des zones humides du bassin de l'Agout : approche du fonctionnement des zones humides et des modes de conduite pour le traitement des dossiers de demande d'assainissement (7 avril 2008, 6 personnes)
- Intervention auprès des étudiants de Master Ingénierie des politiques territoriales – sciences sociales – Toulouse (15 mai 2008, 20 personnes)
- Réunion de préparation du contenu du stage avec l'ONEMA
- Création du diaporama sur le fonctionnement et la restauration des zones humides
- Préparation à la journée de formation zones humides pour les adhérents du Réseau SAGNE
- Journée de formation sur le fonctionnement hydrologique des zones humides le 20 Novembre à Castelnau de Brassac
- Visite découverte d'une tourbière avec les élèves du lycée agricole de Touscayrats (25 étudiants)

Visites-conseil

8 journées ont été consacrées aux visites conseil :

Elles ont permis d'aider

- trois agriculteurs :

- demande du technicien du PNR HL, sur un projet de réouverture de fossés de drainage, chez Mme Bénézeth au Soulié
- demande du technicien de l'ONEMA, pour évaluer la possibilité d'entretenir un réseau de rigoles de surface pour entretenir la sagne, chez M. Tallant à la Lamontélarié
- demande de la mairie d'Anglès, suite à la verbalisation par la police de l'eau d'un administré agriculteur de la commune
- trois adhérents du Réseau SAGNE,
 - pour évaluer la faisabilité de restauration d'une sagne – ONF FD du Haut Agout
 - observation des résultats des travaux de restauration, pour évaluer les possibilités de poursuivre ces travaux de rebouchage de drain et de restauration du cours d'eau – ONF FD de la Salesse
 - pour chercher une solution de franchissement d'un cours d'eau et évaluer les possibilités d'évacuation des eaux de surface – M. Montois à Lacabarède
- l'ONEMA, afin de mettre en place le protocole de collecte d'informations sur les zones humides de plaine
- des techniciens ONEMA du Tarn
 - pour caractériser une zone humide sur une parcelle forestière récemment exploitée
 - pour évaluer l'impact du passage d'une canalisation AEP sur deux sagnes
 - pour une expertise d'une tourbière, concernant un projet de canalisation AEP
- la commune du Séquestre, pour faire un pré-diagnostic des zones humides de la commune

Visites évaluation

Cette année, 11 adhérents ont bénéficié d'une visite annuelle, pour un suivi de 255.03 ha

Exploration de nouveaux territoires : le partenariat avec le Syndicat Mixte Cérrou-Vère

Suite à la signature de la convention de partenariat entre le Syndicat Cérrou-Vère et Rhizobiôme pour la mise en oeuvre des services du Réseau SAGNE sur ce territoire, le Réseau SAGNE a poursuivi son travail de pré-diagnostic du territoire pour définir les enjeux zones humides à prendre en compte dans le futur Contrat de Rivière. Ce travail a débuté en septembre 2007.

Le travail fait au cours du premier semestre 2008 :

- 3^{ème} sortie : le 23 janvier 2008 :
 - visite de 6 zones humides, en présence du technicien du syndicat M. Gwénaél BONIN
 - formation sur la reconnaissance des habitats de zones humides et des espèces indicatrices, et sur le fonctionnement des zones humides
- 4^{ème} sortie : le 7 février 2008 :
 - visite de zones humides, en présence des techniciens du syndicat M Gwénaél BONIN et M. Laurent VERGNE
 - formation sur la reconnaissance des habitats de zones humides et des espèces indicatrices, et sur le fonctionnement des zones humides
 - adaptation de la fiche de recueil des données au zones humides du territoire Cérrou – Vère

- 5^{ème} sortie : le 28 février 2008
 - o visite de zones humides, en présence du technicien du syndicat M Gwénaél BONIN,
 - o formation sur la reconnaissance des habitats de zones humides et des espèces indicatrices, et sur le fonctionnement des zones humides
 - o remplissage de la fiche de recueil des données
- 6^{ème} sortie : le 20 mars 2008
 - o visite de zones humides, en présence du technicien du syndicat M Gwénaél BONIN,
 - o formation sur la reconnaissance des habitats de zones humides et des espèces indicatrices, et sur le fonctionnement des zones humides
 - o remplissage de la fiche de recueil des données

Toutes les données de terrains ont été traitées :

- les données GPS ont été traitées sur SIG
- les données texte ont été rentrées en base de données zones humides et des comptes-rendus de chacune des sorties ont été rédigés.

10 juin 2008 :

- restitution des conclusions de l'étude auprès des partenaires institutionnels et auprès des élus du syndicat.
- Remise du rapport final avec les orientations de travail en vue de préparer le contrat de rivière
- Remise de la base de données adaptées aux zones humides du territoire – outil qui permettra au SMR Cérou-Vère de compléter et compiler la connaissance au fur et à mesure des inventaires futurs.

Assistance travaux spécifiques et suivis de chantiers :

3 suivis de chantiers :

- restauration de la sagne de la Daureillée à Vabre
- restauration de la sagne du Passet à Anglès
- installation d'un ponton pour le franchissement d'un cours d'eau sur la sagne de la Souque à Anglès
- pose de clôture et couloir de contention sur la sagne de Bouyère et Mexeire à Brassac



Identification des besoins pour une programmation des travaux en 2009

4 projets de restauration de tourbières :

- M. Lucien VIALA : restauration hydraulique de tourbières, bouchage de drains
- M. Jean-Claude COUSINIE : restauration hydraulique de tourbières, bouchage de drains
- M. Alain SENEGAS : restauration hydraulique de tourbières, bouchage de drains
- Le GAEC Lafontblanque : création d'un accès sur ruisseau pour permettre l'entretien de la sagne

AXE 4 COORDINATION DU PROGRAMME

Suivi des conventions sur l'année 2008 :

Suivi de 9 conventions sur l'année 2008 :

- convention avec Christian Tallant
- convention avec Cédric Aliès
- convention avec Michel Valette
- convention avec Gilles Montois
- convention avec la SCI Laloba (Mme Jacqueline Alquier)
- convention avec Jean-Pierre Escande
- convention avec Rose-Marie Cornella
- convention avec Poirson – Frack
- convention avec Catherine Damiano

Objectif C : Mobiliser les gestionnaires dans Rhizobiôme

La mobilisation de plus de gestionnaires dans le travail de Rhizobiôme, dans la prise de responsabilité dans la conduite du Réseau SAGNE se mesure au travers de différentes missions.

AXE3 : ANIMATION DU RESEAU DES ADHERENTS

Les différentes manifestations d'animation du Réseau des adhérents renforcent leurs demandes et leur implication au bénéfice des zones humides.

Cette année, les journées Nature ont été organisées sur de nouveaux sites, à la demande de leurs adhérents, Mr Cousinié à Anglès et l'équipe de l'ONF de la forêt de La Salesse.

Mr Cousinié a organisé tout une visite sur le patrimoine bâti lié à l'eau, incluant les zones humides dans un dispositif hydraulique bâti très ancien et très complexe.

D'ici fin 2008, 3 nouvelles personnes doivent devenir associés :

- 2 scientifiques
- 1 gestionnaire de site

AXE2 : COMMUNICATION

La journée de l'Ecole des Sagnes, le 12 Février 2008 a demandé énormément de préparation de la part des gestionnaires venus témoigner à la fois de leur engagement dans le Réseau SAGNE et dans la coopérative Rhizobiôme. Cet événement a encore renforcé la solidarité interne du collectif et le retour positif du public a donné envie aux gestionnaires de parler plus ouvertement de leur engagement. Ils se sont tout à coup sentis légitimés dans leur action inscrite dans une mobilisation plus collective.

Ils ont été à partir de ce moment là de tous les temps de communication du Réseau SAGNE : stand de Biocybèle, journées nature....

AXE 4 : COORDINATION

Le travail de coordination de l'ensemble du programme demande des échanges réguliers entre associés, ce qui concourt également à responsabiliser encore les associés engagés dans Rhizobiôme. L'implication des gestionnaires au sein de la coopérative Rhizobiôme se renforce chaque année.

De 2007 à 2008, le collectif d'associés de Rhizobiôme, parmi lequel on compte pas moins de 6 gestionnaires de sites, a mis en place un mode de fonctionnement démocratique qui implique l'engagement de chacun dans des tâches précises de management de la coopérative.

Cette organisation de la prise de responsabilité renforce le collectif, permet de transmettre de nouvelles compétences

Ce travail a fait suite à une réflexion poussée sur le Projet d'entreprise, document de référence quant aux valeurs communes et aux ambitions de développement de la coopérative.

L'implication se traduit également par la participation à la définition des orientations du contenu du Réseau SAGNE et à l'expression lors de réunions avec des partenaires de l'attente des gestionnaires en matière de développement de services.

BILAN QUALITATIF DES MISSIONS REMPLIES

Ce tableau présente en quoi les actions développées dans chaque axe (ligne) ont contribué à réaliser l'objectif défini (colonne).

	Objectif A : être connus, reconnus et sollicités par les acteurs collectifs	Objectif B : étendre la surface en convention	Objectif C : mobiliser plus de gestionnaires dans Rhizobiôme
Axe 1	<ul style="list-style-type: none"> - Mise en œuvre d'une relation effective de partenariat avec le Conseil Général du Tarn - Travail avec les intercommunalités sur la zone de plaine entre autre - Meilleure écoute des élus, préoccupation partagée - Echanges renforcés avec les techniciens des collectivités territoriales – sollicitations nouvelles 	<ul style="list-style-type: none"> - Sollicitation de nouveaux gestionnaires grâce au relais de partenaires institutionnels (ex : chasseurs) - Prospection de nouveaux territoires en partenariat avec la collectivité territoriale locale (ex : Cérou, Tarn...) 	<ul style="list-style-type: none"> - Participation de gestionnaires aux réunions avec les institutions (Pôle Départemental Zones humides) : les gestionnaires sortent de l'anonymat et prennent la parole. - Participation à l'Ecole des Sagnes pour communiquer auprès des élus
Axe 2	<ul style="list-style-type: none"> - Meilleure visibilité, notoriété accrue auprès des collectivités, intérêts des médias - Sollicitation de nouvelles écoles (CFPPAH) - Intérêt de nouveaux acteurs tels Nature et Progrès National et Tarn - Echo au-delà des frontières départementales - Sollicitation pour tables rondes - Expérience « modèle » sur le site de la CRESS 	<ul style="list-style-type: none"> - Sollicitation de nouveaux gestionnaires suite à des articles de presse - Sollicitation de nouveaux gestionnaires suite aux différentes manifestations grand public 	<ul style="list-style-type: none"> - la réflexion sur l'identité visuelle, la charte graphique, les documents de communication renforce le collectif d'associés - Participation à l'Ecole des Sagnes pour communiquer auprès des élus - Participation aux animations grand public : on se montre
Axe 3	<ul style="list-style-type: none"> - Partenariat développé avec le Conseil Général pour concrétiser des actions de travaux de restauration : le Réseau SAGNE devient un outil pour la mise en œuvre de la politique Agenda 21 du département. 	<ul style="list-style-type: none"> - 100 ha de plus diagnostiqués et en convention : objectifs annuels atteints 	<ul style="list-style-type: none"> - 3 associés de plus grâce au travail d'animation et de proximité avec les adhérents - Investissement d'adhérents du Réseau SAGNE dans des actions de communication
Axe 4		<ul style="list-style-type: none"> acquisition de connaissances sur de nouveaux territoires à prospecter développement des outils de porter à connaissances 	<ul style="list-style-type: none"> - la formation des associés sur le fonctionnement démocratique de Rhizobiôme renforce leur implication

ETAT FINANCIER 2008

Le tableau ci-dessous reprend le détail des missions remplies, et le coût au regard du programme établi.

Tout le détail des dépenses est précisé dans le document annexe « Mémoire en dépenses ».

RESEAU SAGNE MIDI-PYRENEES TARN - RECAPITULATIF ANNEE 2008

AXE 4 COORDINATION ET ANIMATION DE L'ENSEMBLE				HT	TTC
REF	unité	réalisé	COORDINATION DE PROGRAMME		
V1 - I.1	jr	14	administration financière	280,00 €	3 920,00 €
V1 - I.2	jr	12	planification	280,00 €	3 360,00 €
V1 - I.3	jr	15	relation avec les partenaires	280,00 €	4 200,00 €
V1 - I.4	jr	10	suivi des conventions	280,00 €	2 800,00 €
V1 - I.5	jr	8	bilan annuel	280,00 €	2 240,00 €
V1 -V I.1	jr	12	amélioration des connaissances	500,00 €	6 000,00 €
					22 520,00 €
					26 933,92 €
AXE 1 ANIMATION TERRITORIALE ET PARTENARIAT					
			ANIMATION TERRITORIALE ET COMMUNICATION		
V1 - II.1	jr	11	identification de nouveaux gestionnaires	280,00 €	3 080,00 €
V1 - II.2	jr	14	animation du réseau des adhérents	280,00 €	3 920,00 €
V1 - II.3	jr	13	animation grand public	280,00 €	3 640,00 €
V1 - II.4	jr	4	sensibilisation des acteurs collectifs	280,00 €	1 120,00 €
V1 - II.5	jr	6	formation des acteurs collectifs	280,00 €	1 680,00 €
V1 - II.6	jr	16	rencontre et sensibilisation des acteurs territoriaux	280,00 €	4 480,00 €
					17 920,00 €
					21 432,32 €
AXE 2 COMMUNICATION					
			COMMUNICATION		
V1 - III.1	jr	10,5	conception d'outils de communication	280,00 €	2 940,00 €
V1 - III.2	jr	19,25	organisation de l'Ecole des sagnes	280,00 €	5 390,00 €
V1 - III.3	forfait	1	sous-traitance communication	10 000,00 €	10 000,00 €
					18 330,00 €
					21 922,68 €
AXE 3 ACCOMPAGNEMENT TECHNIQUE DES GESTIONNAIRES					
			INGENIERIE TRAVAUX		
V1 - IV.1	jr	2	identification des besoins	280,00 €	560,00 €
V1 - IV.2	jr	1	montage de dossiers	600,00 €	600,00 €
V2 - III.1	jr	0	redaction des CCTP	500,00 €	0,00 €
V1 - IV.3	jr	9	suivi de chantier	280,00 €	2 520,00 €
			FORMATION ET DEVELOPPEMENT		
V1 - V.1	jr	12	formation sensibilisation techniques	500,00 €	6 000,00 €
			ACCOMPAGNEMENT DES GESTIONNAIRES DE		
V2 - I.1	ha	100	identification de gestionnaires et diagnostic initial	150,00 €	15 000,00 €
V2 - I.2	ha	100	plan de gestion	150,00 €	15 000,00 €
V2 - I.3	ha	255	visite évaluation	80,00 €	20 400,00 €
V2 - II.1	jr	8	visites conseil	500,00 €	4 000,00 €
					64 080,00 €
					76 639,68 €
TOTAL				122 850,00 €	146 928,60 €

BILAN CRITIQUE DE LA PERIODE 2007 - 2008

Le Réseau SAGNE a changé de territoire d'action et de prérogatives à compter de 2007, et s'inscrit dans une période de programme 2007-2012.

Il est donc judicieux d'analyser cette première période 2007-2008 afin de réajuster certaines orientations au vu de l'expérience de ces deux premières années.

Les avancées

Une meilleure visibilité, une plus grande notoriété

Grâce aux nombreux efforts de communication le Réseau SAGNE est aujourd'hui dans le Tarn:

- plus connu
- identifié comme un acteur de la protection des zones humides du Tarn
- sollicité comme expert pour accompagner les politiques publiques.

La notoriété du Réseau SAGNE sort des frontières du département grâce à des événements comme l'Ecole des Sagnes qui ont largement fait parler de ce programme, y compris sur les ondes nationales (France Inter).

Des partenariats avec des collectivités territoriales

La demande des collectivités territoriales commence à s'exprimer en termes de diagnostics de territoires, d'accompagnement à la définition de politiques publiques en faveur des zones humides, de formation des agents de terrain.

Elle est surtout issue des équipes techniques qui ont vu leurs comités syndicaux souvent largement renouvelés.

La sollicitation de services du Département ou de l'Association des Maires, traduit la volonté d'utiliser le Réseau SAGNE au bénéfice des collectivités locales.

La médiatisation de la cause « zones humides » permet de rendre les nouveaux élus réceptifs à cette problématique. Le contexte est donc plus favorable au développement des services du Réseau SAGNE auprès des acteurs collectifs.

Des acquis techniques confirmés

L'évolution régulière du nombre d'adhérents et des surfaces suivies par le Réseau SAGNE confirment que le mode d'intervention auprès des gestionnaires est adapté à la demande des gestionnaires et apporte un service efficace. Le procédé d'accompagnement est aujourd'hui bien rodé.

Par ailleurs, le travail de terrain a permis en 2008 de découvrir de nombreuses nouvelles zones humides, ce qui fait largement progresser la connaissance du territoire.

Les actions peu développées

L'ingénierie travaux

L'accompagnement à la mise en œuvre de travaux de restauration ou d'entretien de zones humides a été peu développé lors de ces deux années de programme.

Le principal frein au développement de ces travaux tient à l'obligation des 20% d'autofinancement. Les parcelles des zones humides étant d'aucun rapport économique, il est très difficile de convaincre

les gestionnaires d'y investir de l'argent pour les restaurer. Le calcul de ces 20% par la valorisation du travail en régie, ne permet pas de financer d'importants travaux de restauration qui pourraient être nécessaires pour les sites, mais la fragilité du maître d'ouvrage ne permet pas de l'envisager. D'autre part, l'avance de trésorerie avant versement des subventions est également un frein au développement de tels travaux.

Cette condition de 20% d'autofinancement sur des investissements travaux constitue un véritable verrou à tout développement d'actions de restauration de zones humides, avec des maîtres d'ouvrages privés (la majorité).

La formation des acteurs collectifs :

Cette action a été peu développée car elle est arrivée trop tôt. Pour mettre en place un processus de formation avec les acteurs collectifs de type communes ou intercommunalités, il faut au préalable engager tout un travail d'animation et de sensibilisation des personnes concernées. L'élection en 2008 de nouvelles équipes municipales (renouvelées à plus de 40% dans le Tarn) n'a pas permis d'avoir le laps de temps nécessaire à la construction d'un partenariat autour d'un projet de formation cohérent.

Cette action est sans aucun doute nécessaire et pertinente. Elle est arrivée trop tard en 2007 (fin de mandat des équipes en place) et trop tôt en 2008 (les nouvelles équipes se mettent en place).

Les points à développer

Des outils peu utilisés jusqu'alors s'avèrent aujourd'hui stratégiques à développer :

La formation des élus et agents des collectivités territoriales

La formation est un moyen efficace de transmettre des méthodes de reconnaissance des zones humides, donc de faire progresser la connaissance des zones humides sur le département. Par ailleurs, elle permet de développer un réseau d'agents de terrain (agents de syndicats de rivières, de communautés de communes...) susceptible de faire remonter auprès du réseau SAGNE les attentes des gestionnaires.

La formation permet également d'entamer un travail de partenariat avec les collectivités car la formation leur apporte savoir et savoir-faire dans une relation de confiance.

La prospection de nouveaux territoires

Les syndicats de rivières, notamment sur la partie plaine du Tarn, commencent à intégrer dans leurs programmes d'aménagement la thématique zones humides. Assez démunis par rapport à ce sujet, ils ont besoin d'accompagnement pour la réalisation de prédiagnostic ou la définition de politiques ciblées sur la thématique zones humides en lien avec le fonctionnement de la rivière.

Il est donc pertinent pour le Réseau SAGNE de pouvoir proposer son expertise à ces nouveaux acteurs.

L'évaluation des services rendus

L'amélioration des connaissances en terme de chiffrage des services rendus est à développer pour pouvoir convaincre notamment les collectivités de l'intérêt de développer des politiques volontaristes en faveur des zones humides.

La diversité des sites de zones humides et de leurs gestionnaires nécessite des moyens de coordination d'actions collectives de recueil des données qui permettront l'évaluation des services rendus.

Les fragilités du dispositif

La principale fragilité du dispositif Réseau SAGNE tient aux conditions de son financement. La lourdeur administrative de la mise en œuvre financière par certains partenaires, en particulier le SGAR pour les crédits FEDER est source de complications lourdes aujourd'hui supportées uniquement par la force militante de Rhizobiôme et de ses partenaires techniques.

Rhizobiôme doit avancer 2 ans de trésorerie sur près de 20% du budget Réseau SAGNE, ce qui pour une structure récente et légère comme cette coopérative est gage de grand danger d'asphyxie financière.

Cela a pour conséquence d'obliger parfois la structure Rhizobiôme à reporter certaines dépenses nécessaires à l'action, faute de trésorerie.

Propositions d'orientations pour 2009-2010

Fort de ces résultats, il semble opportun de conserver le cadre général du programme qui est tout à fait pertinent et de proposer quelques ré-aménagements internes pour les années 2009-2010.

Renforcement des moyens sur l'animation territoriale

- Développement des moyens sur les nouveaux territoires pour s'y « implanter »
- Développement des services d'appui aux collectivités dans le cadre de la révision des documents d'urbanisme
- Développement de services de sensibilisation du grand public en appui de politiques territoriales pour les zones humides

Réorganisation des moyens d'assistance technique

- Développement de la formation technique à la reconnaissance des zones humides pour les élus et agents des collectivités territoriales
- Développement des moyens d'exploration de nouveaux territoires (terrain, inventaires)
- Mise en œuvre de moyens de coordination pour permettre l'évaluation de services rendus par les zones humides

Une communication renforcée et concentrée pour plus d'efficacité

- Les outils permanents :
- Une communication simple mais régulièrement renouvelée
 - Un site Internet vitrine, mis régulièrement à jour

Les nouveautés

Le travail sur les nouveaux territoires de plaine du Tarn, demande de gros efforts de communication, d'explication et de pédagogie. Des outils nouveaux s'avèrent nécessaires pour convaincre des acteurs pour qui la visibilité des zones humides n'est pas évidente, du fait des modifications substantielles des paysages de plaines.

- de nouveaux outils pédagogiques pour illustrer lors de réunions publiques le fonctionnement hydraulique des zones humides : conception et fabrication d'une maquette de démonstration. Une démonstration vaut souvent bien mieux qu'un long discours.

Les événements

- Un événement important, l'Ecole des Sagnes, en direction des élus et citoyens du Tarn tous les deux ans, afin d'assurer un temps fort avec:

- Un contenu pertinent, répondant à de vrais enjeux autour des zones humides
- Du temps de préparation suffisant
- Des moyens concentrés pour permettre la venue d'intervenants de qualité
- Des moyens de communication et de logistiques suffisants pour une organisation de qualité.
- Un écho auprès de la presse locale, régionale et nationale

Pour une université populaire de bonne tenue, il est plus pertinent et plus réaliste de concentrer des moyens sur un événement bisannuel. La prochaine Ecole des Sagnes aura donc lieu en 2010.

En 2009, un événement plus modeste sera organisé sur le terrain, afin de permettre des échanges de pratiques sur le terrain, autour d'un événement convivial.

ANNEXES

Arborescence du CD-ROM : données techniques

- [-] année 2008
 - 1 - rapport annuel
 - [-] 2 - annexes
 - [-] 21 - volet 1 coordination et animation territoriale
 - 6 - formation sensibilisation
 - 7 - amélioration des connaissances
 - [-] 22 - volet 2 techniques
 - [-] 221 - diagnostic_ convention
 - [-] Adhérents 2008
 - Bordereau-inventaire
 - + Convention- plan
 - [-] Autres adhérents
 - bordereau-inventaire
 - + Convention-plan
 - 222 - visites évaluations
 - 223 - visites conseils
 - 224 - programmation de travaux

Articles de presse

Ecole des Sagnes - Documents de communication

24 et 28 Mai 2008 Journées Nature

Lettres de liaison